

CARTA DEI SERVIZI 2023





INDICE

01	<u>La nostra azienda</u>	05
02	<u>I nostri principi</u>	09
03	<u>I servizi, fattori e gli obiettivi di qualità</u>	13
04	<u>Ascoltare, misurare, migliorare</u>	27
05	<u>Per comunicare con noi</u>	31
06	<u>Appendice</u>	37

01 La nostra azienda

Grandi Stazioni Rail si occupa con passione e dedizione giornaliera della gestione delle 14 Grandi Stazioni Italiane



Stazione di Roma Termini

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Missione e attività

Le Grandi Stazioni ferroviarie italiane - Milano Centrale, Torino Porta Nuova, Genova Brignole e Genova Piazza Principe, Venezia Mestre e Venezia S. Lucia, Verona Porta Nuova, Bologna Centrale, Firenze S.M. Novella, Roma Termini e Roma Tiburtina, Napoli Centrale, Bari Centrale e Palermo Centrale - sono le principali dell'intera rete ferroviaria.

Grandi Stazioni Rail gestisce le Grandi Stazioni grazie ad accordi con il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, con l'obiettivo di garantire la fruibilità per il pubblico - con circa 700 milioni di transiti annui - di un patrimonio immobiliare di estremo valore architettonico, culturale e sociale, creando nuovi poli di aggregazione, socializzazione e scambio con erogazione di servizi di qualità.

Il modello di gestione si basa sul know-how acquisito nella valutazione e conoscenza delle esigenze dei frequentatori e dei viaggiatori e su concept innovativi di valorizzazione delle superfici urbane, consentendo la realizzazione di luoghi a misura d'uomo studiati per offrire servizi e opportunità a viaggiatori e cittadini.

Passo di Ronda, Stazione di Roma Termini

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Tale modello si fonda su alcuni principi essenziali:

sicurezza

- il controllo degli ambienti di stazione è operativo 24 ore su 24, grazie alla combinazione dei sistemi di sicurezza passiva (telecamere, impianti antintrusione e controllo accessi) ed attiva (servizi di vigilanza);
- la corretta applicazione di rigide politiche manutentive consente la migliore gestione degli asset in sicurezza.

informazione

- tutti i servizi sono pensati per semplificare al massimo la fruizione degli ambienti e delle comunicazioni da parte degli utenti

accessibilità

- l'abbattimento delle barriere architettoniche è un criterio fondamentale della riqualificazione; particolare attenzione è riservata alle esigenze degli utenti con diversa abilità fisica o sensoriale attraverso accessi, percorsi e mappe tattili

valorizzazione

- assicurare le migliori condizioni di utilizzazione e fruizione pubblica nel rispetto del patrimonio storico - architettonico a cui le stazioni ferroviarie appartengono, attraverso una pluralità di attività ed interventi volti alla conservazione, alla tutela, al potenziamento e miglioramento dei beni immobili.

sostenibilità

- orientare le attività e la gestione degli asset al continuo miglioramento delle performance in termini di sostenibilità ambientale e sociale, con il coinvolgimento del personale, dei fornitori e degli altri stakeholder;
- promuovere e sviluppare la qualità e l'innovazione dei servizi e dei processi anche attraverso l'uso efficiente delle risorse naturali, la minimizzazione degli impatti ambientali e sociali, l'affermazione di un ambiente di lavoro sicuro e inclusivo e la creazione di valore condiviso.

I nostri numeri

LA SOCIETÀ	
174	Dipendenti
349	Contratti attivi al dicembre 2022 con imprese che effettuano servizio passeggeri
17 mln €	Ammontare degli investimenti nel 2022
4.304.201,10 €	Capitale Sociale

dati al 31/12/2022

Stazione di Venezia Santa Lucia



02 I nostri principi

Grandi Stazioni Rail svolge le proprie attività e offre i propri servizi nel rispetto dei principi sull'erogazione dei servizi pubblici e dei valori comuni al Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane dichiarati nel Codice Etico, una vera e propria carta dei diritti e dei doveri fondamentali che detta le regole con cui tutte le Società del Gruppo, dal management ai dipendenti, insieme ai partner e ai fornitori esercitano il proprio ruolo responsabilmente, valorizzando il 'gioco di squadra' per svolgere con efficacia compiti complessi.

La Società, inoltre, incentiva e promuove la diffusione di una cultura aziendale improntata ad un agire quotidiano secondo legalità ed integrità in base a quanto definito nella "Policy anticorruzione del Gruppo FS".

Uguaglianza, imparzialità e libertà di scelta

Nel suo ruolo di gestore di stazione Grandi Stazioni Rail assicura, secondo principi di equità imparzialità e non discriminazione, l'accesso e la fruibilità delle Grandi Stazioni a tutte le Imprese Ferroviarie per tutelare il diritto di scelta dei viaggiatori senza distinzione di nazionalità, sesso, etnia, lingua, religione, opinioni. Grandi Stazioni Rail mira a garantire parità di trattamento tra le diverse aree geografiche e tra le diverse categorie di utenti. Per agevolare la mobilità delle persone diversamente abili, la società è impegnata nell'erogazione di servizi di assistenza nelle Grandi Stazioni e nel continuo miglioramento dell'accessibilità degli spazi, dei servizi e delle informazioni. Grandi Stazioni Rail si impegna costantemente nel realizzare interventi per valorizzare gli immobili, ma anche e soprattutto per migliorare la fruibilità degli spazi realizzando opere di adeguamento dei sistemi di segnaletica fissa, adeguamento dei percorsi e mappe tattili in collaborazione e con l'ausilio delle associazioni di categoria.

Trasparenza, integrità e partecipazione

Grandi Stazioni Rail è impegnata affinché tutte le persone, interne ed esterne al Gruppo, agiscano sempre nel massimo rispetto della legge e dei principi etici. In tale ottica monitora e aggiorna tutti gli elementi del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Inoltre, mira a garantire la massima disponibilità e accessibilità delle informazioni sui servizi e sulle attività offerti e a dar conto dei propri impatti e impegni in ambito ambientale, sociale ed economico a tutti gli utenti delle Grandi Stazioni e gli altri stakeholder. Attraverso specifiche indagini, ricerche e surveys monitora i giudizi, le esigenze e i desiderata degli utenti - attuali e potenziali sui servizi offerti - tiene conto di proposte, suggerimenti e reclami e favorisce il dialogo e il confronto con gli stakeholder.

Efficienza ed efficacia

Grandi Stazioni Rail svolge i compiti che le sono attribuiti come concessionaria della gestione delle 14 Grandi Stazioni Italiane in un'ottica di miglioramento continuo dell'efficacia e dell'efficienza delle proprie prestazioni, progettando, realizzando e offrendo impianti e servizi sempre più adeguati alle esigenze degli utenti e degli altri stakeholder. Efficientamento energetico degli impianti, realizzazione di sistemi intelligenti di gestione dell'illuminazione, rilevazione dei flussi, monitoraggio delle strutture, miglioramento della visibilità lungo i percorsi principali sia interni che esterni a favore della sicurezza, sono alcuni degli interventi messi in campo a partire dal 2020, per aumentare il comfort e rendere più sicure le stazioni.

Sicurezza delle stazioni e degli utenti

Grandi Stazioni Rail è impegnata ad adottare strumenti, processi e tecnologie in grado di offrire i più alti

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

grandistazioni.it



Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

standard di sicurezza negli ambiti gestiti così come in tutte le sue altre attività produttive - dalla costruzione alla manutenzione fino all'erogazione dei servizi di stazione - a tutela di tutti gli utenti della rete, dei lavoratori e dell'ambiente. Per la protezione del patrimonio infrastrutturale gestito e per la sicurezza degli utenti che fruiscono degli spazi, collabora con le forze dell'ordine e adotta le più adeguate misure di prevenzione e sorveglianza.

Sostenibilità

In conformità alla propria mission e alla propria Politica di Sostenibilità, Grandi Stazioni Rail orienta le proprie attività allo sviluppo di un sistema di mobilità più sostenibile per l'ambiente e per la collettività.



03 I servizi, i fattori e gli obiettivi di qualità

I servizi offerti da Grandi Stazioni Rail con maggiore rilevanza per il pubblico sono articolati in macro-aree e sono presentati, nelle pagine seguenti, insieme agli obiettivi 2023. Tali obiettivi, determinati in considerazione dei fattori di qualità, sono dettati dalla normativa di settore e vengono valutati tramite indicatori e declinati in base alle responsabilità societarie.

- Le 3 macro-aree:
- 1. sostenibilità delle attività e dei servizi;
 - 2. collegamento e scambio con altre modalità di trasporto;
 - 3. fruibilità e comfort delle Grandi Stazioni.

Sostenibilità delle attività e dei servizi

Per Grandi Stazioni Rail, la tutela e l’attenzione ambientale e sociale costituiscono la propria missione in tutte le attività produttive. La sostenibilità, tra i key driver del vigente piano d’impresa, costituisce uno dei criteri per la definizione dei progetti futuri, ma anche il modus operandi che caratterizza ogni attività societaria per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile.

Nell’ambito delle strategie e politiche di sostenibilità promosse dal Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, Grandi Stazioni Rail ha conseguito la certificazione UNI EN ISO 14001:2015 del proprio Sistema di Gestione Ambientale e dei complessi immobiliari di tutte le più Grandi Stazioni italiane: Bari Centrale, Bologna Centrale, Genova Piazza Principe e Genova Brignole, Firenze SMN, Milano Centrale, Napoli Centrale, Palermo Centrale, Roma Termini, Roma Tiburtina, Torino Porta Nuova, Venezia Mestre, Venezia Santa Lucia, Verona Porta Nuova.

Mediante l’implementazione di tale sistema Grandi Stazioni Rail ha incrementato la percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti prodotti negli asset gestiti, ha introdotto sistemi incentivanti di raccolta rifiuti e metodi non aggressivi per la dissuasione di animali infestanti, ha avviato iniziative di efficientamento energetico con l’obiettivo di ridurre i propri consumi e di produzione di energia da fonti rinnovabili.

L’impegno di Grandi Stazioni Rail è costantemente volto a controllare gli impatti sull’ambiente delle proprie attività, a gestire in maniera strutturata la compliance alla normativa, a garantire il miglioramento continuo delle proprie prestazioni e a contribuire alla diffusione della cultura ambientale in Italia.

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023
Mantenimento della certificazione ISO 14001:2015 nelle Grandi Stazioni	Nr. Stazioni in gestione	100%

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Gestire le Grandi Stazioni

Sul campo e nella quotidianità gestire le Grandi Stazioni significa implementare le attività di gestione, valorizzazione, manutenzione, potenziamento, progettazione, costruzione e miglioramento delle medesime con la massima attenzione all'uso razionale delle risorse, al presidio e alla resilienza dell'infrastruttura. Significa anche lavorare ogni giorno facendo propria una prospettiva più ampia tesa all'impegno crescente per la difesa, la rigenerazione, la valorizzazione del territorio e del patrimonio sociale, economico, urbanistico, architettonico e storico-archeologico, ove Grandi Stazioni Rail opera, nel rispetto dei principi e dei valori enunciati nella politica ambientale del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e con il coinvolgimento dell'intera organizzazione, dei suoi fornitori e degli altri stakeholder.

Grandi Stazioni Rail è da sempre attenta all'innovazione dei prodotti e dei processi, garantendo così i più elevati standard di qualità e sicurezza e assicurando l'efficienza delle attività industriali in una logica creativa di valore condiviso. In questa logica rientra anche la valorizzazione degli asset, una buona pratica oggi sempre più frequente, come ad esempio rendere gli spazi di stazione utilizzabili per attività no-profit.

Collegamento e interscambio con le altre modalità di trasporto

Le 14 Grandi Stazioni gestite da Grandi Stazioni Rail costituiscono nodi essenziali della rete di collegamento tra i diversi sistemi di trasporto. La posizione centrale delle Grandi Stazioni, così come la confluenza dei collegamenti di trasporto urbano ed extra-urbano, consente l'integrazione con le altre modalità di trasporto e la crescita di un sistema di mobilità intermodale sostenibile ed efficace.

Nella percezione degli utenti l'integrazione delle Grandi Stazioni con mezzi di trasporto diversi dal treno rappresenta un fattore di qualità particolarmente significativo.

In quest'ottica Grandi Stazioni Rail si impegna a realizzare misure infrastrutturali e gestionali che facilitino l'interscambio tra le varie modalità utilizzate dagli utenti per raggiungere la stazione, anche in collaborazione con Enti locali, società di trasporto locale ed altre Società del Gruppo FS, per la ricerca delle migliori soluzioni di collegamento. I parcheggi attigui alle Grandi Stazioni rappresentano un anello della catena a sostegno dell'intermodalità non solo tra auto e treno, ma anche a favore della mobilità dolce, attraverso il processo di realizzazione di velostazioni in prossimità delle stazioni ferroviarie.

Con questi propositi Grandi Stazioni Rail ha iniziato un percorso di valorizzazione del territorio in collaborazione con le altre Società del Gruppo FS attraverso il miglioramento della connessione fra i diversi mezzi di trasporto. Le opere di riqualifica della Stazione Termini in vista del Giubileo 2025 insieme agli interventi di potenziamento delle connessioni pedonali per Bari Centrale, anche in previsione della realizzazione del terminal bus limitrofo alla stazione, costituiscono gli esempi più significativi di ricucitura urbana e miglioramento dell'intermodalità.



Stazione di Venezia Mestre



Un anello essenziale della catena dell’intermodalità è rappresentato dai parcheggi annessi alle Grandi Stazioni. Nell’ambito delle operazioni di “Polo”, al fine di garantire una gestione integrata dei parcheggi del Gruppo, dal 1° ottobre 2023, la Società Metropark S.p.A. (ora FS Park - del Gruppo FS) ha rilevato la gestione operativa dei parcheggi delle più Grandi Stazioni Italiane di: Bari Centrale, Bologna Centrale, Firenze S. M. Novella, Genova Brignole, Genova P. Principe, Milano Centrale, Napoli Centrale, Palermo Centrale, Roma Termini, Torino Porta Nuova, Venezia Mestre e Verona Porta Nuova.

Nell’ambito della medesima operazione sono stati ricompresi i terminal Bus della Stazione di Palermo Centrale e quello da realizzare a Bari Centrale, nonché i parcheggi biciclette della Stazione di Verona Porta Nuova e Torino Porta Nuova.

Inoltre, la gestione operativa del terminal bus di Bari Centrale, una volta ultimati i lavori di realizzazione diretti da Grandi Stazioni Rail, verrà anch’essa rilevata dalla Società Metropark S.p.A.

Per favorire lo switch intermodale, Grandi Stazioni Rail cura:

- 1. la predisposizione di studi finalizzati alla sosta e alla mobilità;
- 2. la progettazione e la realizzazione di parcheggi in struttura e/o a raso

Nella tabella seguente è riportata l’ubicazione dei parcheggi attualmente in gestione a Metropark e di quelli la cui apertura è prevista entro la fine dell’arco temporale del piano industriale:

STAZIONE	PARCHEGGIO AUTO	TERMINAL BUS	PARCHEGGIO BICICLETTE	PROSSIME APERTURE
Bari Centrale	1	-	-	1 (terminal bus)
Bologna Centrale	1	-	-	1
Firenze S.M.Novella	2	-	-	-
Genova Brignole	1	-	-	-
Genova P. Principe	1	-	-	-
Milano Centrale	3	-	-	-
Napoli Centrale	2	-	-	-
Palermo Centrale	1	1	-	-
Roma Termini	4	-	1 (2024)	-
Torino Porta Nuova	1	-	1	-
Venezia Mestre	1	-	-	-
Verona Porta Nuova	1	-	1	-

Per il 2023 viene mantenuto come valore obiettivo il livello più alto di indicatore sottoposto al giudizio degli utenti.

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Percezione della facilità e comodità di arrivo in stazione	% persone soddisfatte	90%

*Obiettivi di qualità che prevedono il coinvolgimento di terzi

Grandi Stazioni Rail opera, sia direttamente che in cooperazione con Rete Ferroviaria Italiana (Società del Gruppo FS), con gli enti di governo del territorio e le aziende che offrono servizi di mobilità, per la creazione di condizioni in grado di favorire la connessione e lo scambio tra il treno e le altre modalità di trasporto attraverso l’implementazione di misure infrastrutturali, organizzative, gestionali, informative e digitali per garantire il passaggio da un mezzo di trasporto all’altro in maniera più rapida, facile, intuitiva e fluida.

Le Grandi Stazioni, per la rilevanza e la specificità trasportistica che le caratterizzano, rappresentano già oggi l’epicentro di un nuovo modello di mobilità, pienamente funzionale allo sviluppo dei Piani Urbani di Mobilità Sostenibile (PUMS) definiti dal DM 4 agosto 2017 quali strumenti di pianificazione trasportistica integrata con l’assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali. Tutto ciò viene confermato dai risultati emersi dal monitoraggio degli spostamenti di primo/ultimo miglio degli utenti del sistema ferroviario avviato nel 2018 tramite cui Rete Ferroviaria Italiana censisce, ogni mese, nelle principali stazioni del network nazionale - in parallelo con le indagini di customer satisfaction - la tipologia dei mezzi di trasporto con cui si arriva o si lascia la stazione, i relativi tempi di percorrenza e una serie di altre informazioni che consentono un’analisi statisticamente significativa degli spostamenti di afflusso e deflusso del sistema ferroviario.





Fruibilità e comfort delle Grandi Stazioni

Grandi Stazioni Rail gestisce, sull’intero territorio nazionale, 14 Grandi Stazioni, strettamente compenstrate nelle realtà urbane, i cui servizi sono direttamente usufruibili dagli utenti. Le Grandi Stazioni sono vissute come luoghi di arrivi e partenze, di servizi e di accoglienza, la cui qualità e attrattività segna l’esperienza del viaggiatore e valorizza i complessi immobiliari, posti nei centri storici delle maggiori città italiane. Le Grandi Stazioni sono oggi al centro di un importante piano di crescita della loro attitudine a divenire nodi intermodali e poli di attrazione e sviluppo sostenibile del territorio. Per dar conto dell’impegno aziendale per l’innalzamento dei servizi che determinano i livelli di vivibilità, fruibilità e comfort delle Grandi Stazioni, con la Carta dei Servizi Grandi Stazioni Rail concentra la sua attenzione anche sulla qualità percepita dai viaggiatori, monitorata tramite indagini di customer satisfaction condotte ogni anno da Rete Ferroviaria Italiana, sull’insieme di stazioni che accolgono quasi il 95% dei viaggiatori che utilizzano il treno. A tal proposito, nel 2023 Grandi Stazioni Rail si pone l’obiettivo di introdurre nuove sedute per arricchire l’offerta della stazione rispetto alle aree di sosta già disponibili. Nella stazione di Roma Termini è previsto l’inserimento di nuovi spazi di attesa nelle principali aree pubbliche della stazione, da realizzare in stretta collaborazione con Enti e Istituzioni, prevedendo soluzioni di design e coerenza estetica. Tra i molti indicatori di dettaglio analizzati la Carta dei Servizi presenta, in primis, l’indicatore relativo alla qualità della Grande Stazione nel suo complesso per cui viene richiesto al viaggiatore di esprimere, alla fine dell’intervista, una valutazione complessiva che tiene conto di tutti i giudizi espressi sui singoli aspetti e ambienti della stazione. Particolarmente significativo è, in termini di comfort, l’indicatore relativo al giudizio sull’illuminazione complessiva in quanto estremamente indicativo dell’esperienza del pubblico, correlato alla percezione della stazione come luogo non solo confortevole ma anche sicuro

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Percezione della qualità della stazione nel complesso	% persone soddisfatte	90%
Percezione complessiva dell’illuminazione	% persone soddisfatte	90%

Per la valutazione della soddisfazione della pulizia degli ambienti delle Grandi Stazioni - realizzata tramite imprese selezionate attraverso gare europee che garantiscono precisi standard qualitativi - l’indicatore si riferisce alla percezione complessiva del pubblico, che risulta sempre strettamente correlata alla percezione del comfort nel complesso. Per questo Grandi Stazioni Rail monitora l’andamento dei servizi di pulizia e nel 2023 punta a mantenere al massimo il valore obiettivo.

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Percezione complessiva della pulizia degli ambienti di stazione	% persone soddisfatte	90%

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice



Stazione di Milano Centrale

Il livello di soddisfazione per la qualità dei servizi aggiuntivi è rilevato attraverso l'indicatore relativo ai servizi di carattere commerciale offerti nelle Grandi Stazioni da soggetti terzi.

Sebbene non riconducibile interamente ad attività realizzate da Grandi Stazioni Rail, la presenza di adeguati servizi aggiuntivi contribuisce a rendere più confortevole la permanenza in stazione.

Per questo Grandi Stazioni Rail monitora l'andamento dei servizi commerciali e nel 2023 punta a mantenere al massimo il valore obiettivo.

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Percezione dei servizi commerciali nel complesso	% persone soddisfatte	90%

*Obiettivi di qualità che prevedono il coinvolgimento di terzi

Componente decisiva della fruibilità e del comfort percepito dai viaggiatori nelle Grandi Stazioni è la sicurezza. Tramite una molteplicità di azioni realizzate attraverso una struttura dedicata - in sinergia con Ferrovie dello Stato Italiane, le Istituzioni e le Autorità di Pubblica Sicurezza - Grandi Stazioni Rail persegue la protezione sia degli spazi aperti al pubblico che di tutti gli altri ambiti di stazione, la cui tutela dai rischi provenienti dall'esterno è indispensabile al mantenimento e alla cura dell'infrastruttura e, quindi, alla qualità del servizio offerto ai clienti finali.

Sono molte le misure già attuate nelle Grandi Stazioni: installazione di impianti di videosorveglianza, sensori anti-intrusione, altri sistemi di security, sistemi di misurazione e monitoraggio dei flussi di stazione, potenziamento del presenziamento nei periodi di maggiore afflusso (vacanze, eventi sportivi, ecc.), campagne informative sui comportamenti da adottare e attuazione del progetto nato nel 2015 per ridurre il degrado, i furti e la microcriminalità in stazione.

Tale progetto, in sinergia con altre società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, prevede la realizzazione di gate (varchi) presidiati che separano, con opportune delimitazioni, l'area ferroviaria dall'area commerciale, agevolano la verifica dei titoli autorizzativi per l'accesso all'area ferroviaria grazie alla presenza di personale - formato in ambito safety&security - e favoriscono l'individuazione di eventuali situazioni di maggior attenzione a tutela della sicurezza nelle Grandi Stazioni.

I gate sono attualmente attivi nelle stazioni Milano Centrale, Roma Termini, Firenze Santa Maria Novella e Napoli Centrale.

Nello specifico, presso la stazione di Milano C.le, nel 2023, è prevista l'ultimazione dell'installazione di varchi a spinta in aggiunta ai tornelli automatizzati già inseriti nel 2022.

La Carta dei Servizi presenta, sia come indicatore che obiettivo, la percezione che hanno i frequentatori delle Grandi Stazioni della sicurezza in stazione.

Per il 2023 Grandi Stazioni Rail ha deciso di mantenere al massimo il valore-obiettivo, in considerazione del trend positivo dei dati di customer satisfaction rilevati negli ultimi anni, e dell'impegno continuo della società nell'assicurare standard elevati di performance.

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice



Stazione di Palermo Centrale



Control Room, Stazione di Roma Termini

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Percezione della sicurezza nelle Grandi Stazioni	% persone soddisfatte	90%

*Obiettivi di qualità che prevedono il coinvolgimento di terzi



Stazione di Firenze Santa Maria Novella

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Azienda

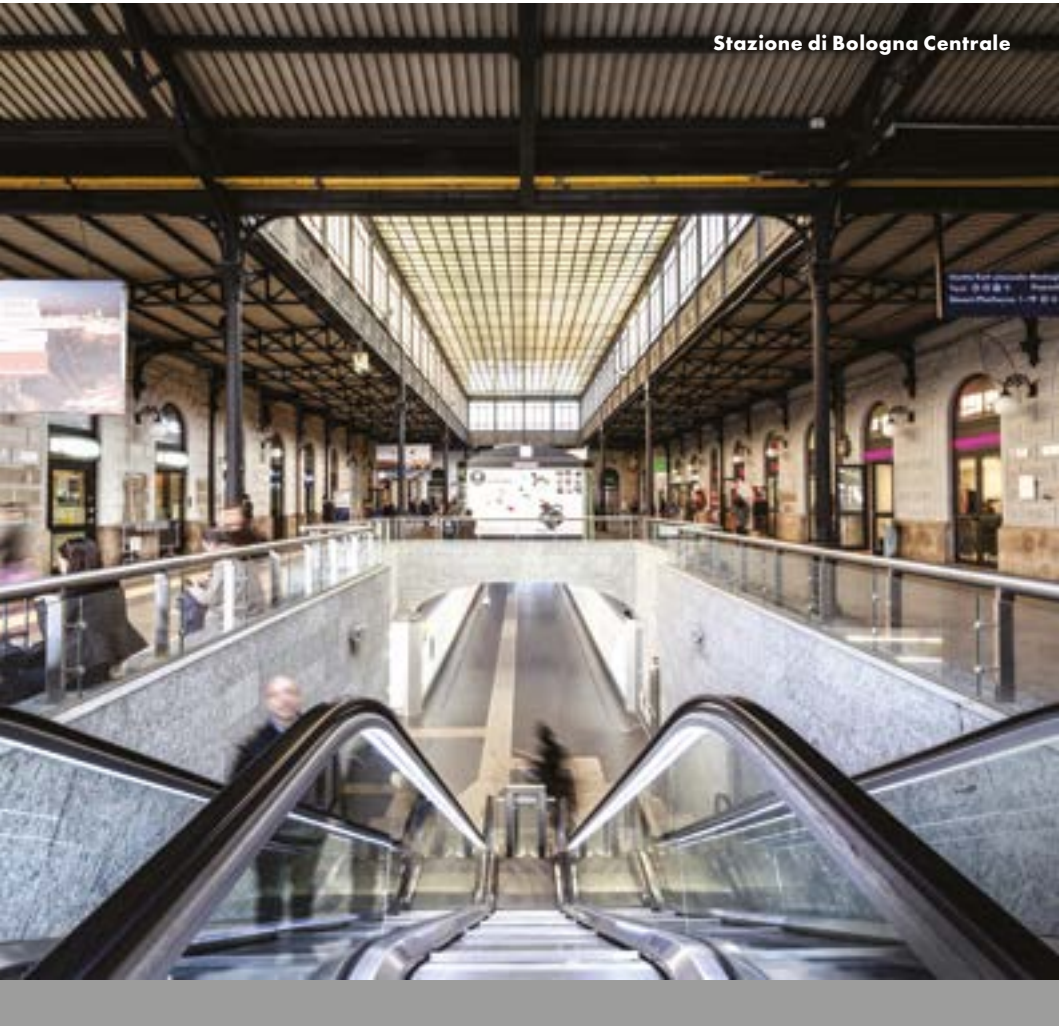
Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice



Per dar conto dell’impegno che Grandi Stazioni Rail mette per garantire a tutti il diritto all’accesso dei servizi ferroviari, sono inseriti nella Carta dei Servizi indicatori e obiettivi correlati all’attività di sviluppo e intervento societario per rimuovere le barriere che limitano l’accessibilità e consentire alle Persone a Mobilità Ridotta (PMR) di usufruire dei tanti servizi presenti nelle 14 Grandi Stazioni quanto più possibile e in autonomia.

Per il 2023 è prioritario l’impegno di implementare interventi mirati ad assicurare migliori condizioni di accesso così come il continuo adeguamento delle stesse in conformità alla normativa di settore dettata dal regolamento UE 782/2021, dal D.Lgs. 70/2014 nonché dalla Delibera dell’Autorità di Regolazione dei Trasporti (ART n. 106 del 25 ottobre 2018) sui diritti e gli obblighi degli utenti.

INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2023*
Realizzazione interventi per il miglioramento dell’accessibilità nelle stazioni (ascensori, rampe, ecc.)	Nr. interventi*	Almeno 5

*Obiettivi di qualità che prevedono il coinvolgimento di terzi

Focus

Indennizzo in caso di mancato rispetto dei tempi comunicati di ripristino di ascensori guasti.

In conformità alle previsioni della delibera n. 106 del 25 ottobre 2018 dell’Autorità di Regolazione dei Trasporti Grandi Stazioni Rail, in caso di eventi che comportano variazioni delle condizioni di accesso e fruibilità dei servizi e delle stazioni, fornisce agli utenti adeguate informazioni.

Inoltre Grandi Stazioni Rail si impegna a riconoscere, nel caso in cui non siano rispettati i tempi di ripristino comunicati o rettificati ai viaggiatori con disabilità e/o a mobilità ridotta che utilizzano servizi di trasporto sottoposti a Obbligo di Servizio Pubblico (OSP), un indennizzo come di seguito individuato. Per richiedere indennizzo il viaggiatore con disabilità e/o a ridotta mobilità deve rivolgersi all’Impresa Ferroviaria ovvero a Grandi Stazioni Rail attraverso i canali di reclamo messi a disposizione presentando il relativo titolo di viaggio (biglietto vidimato o abbonamento) e fornendo tutte le informazioni utili alla valutazione della richiesta di indennizzo.

Nel caso in cui il viaggiatore abbia acquistato un biglietto integrato che comprenda anche l’utilizzo di servizi di trasporto non soggetti a oneri di servizio pubblico, l’indennizzo sarà calcolato prendendo a riferimento il costo del biglietto limitato alla sola tratta interessata ai servizi OSP.

Entro 30 giorni dalla presentazione della richiesta, il richiedente riceverà comunicazione sull’esito e, nel caso in cui venga accolta, le modalità e le tempistiche di erogazione dell’indennizzo.

Entro 30 giorni senza aver ricevuto risposta, o nel caso la risposta non sia ritenuta soddisfacente, il richiedente può rivolgersi all’Autorità di Regolazione dei Trasporti (per informazioni: www.autorita-trasporti.it/).

L’indennizzo viene calcolato secondo i criteri riportati nella tabella qui sotto, elaborati prendendo i parametri indicati dall’Autorità di Regolazione dei Trasporti.

PARAMETRO A	PARAMETRO B	PARAMETRO C
Ritardo nel ripristino della disponibilità dell’ascensore rispetto ai tempi comunicati/rettificati dall’Impresa Ferroviaria	Distanza da percorrere con il treno per raggiungere la prima stazione accessibile e funzionale al viaggio programmato dal viaggiatore	Assenza di un mezzo di trasporto pubblico locale alternativo, accessibile ed economicamente equivalente al treno, per raggiungere la stazione di destinazione del viaggio programmato
<48h 25% del costo del biglietto	0-10 km 25% del costo del biglietto per la prima stazione accessibile	In caso di assenza di alternative di viaggio - da dimostrare a carico del viaggiatore - è riconosciuto un rimborso forfettario pari a €15,00
>48h 50% del costo del biglietto	>10 km 50% del costo del biglietto per la prima stazione accessibile	

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

04 Ascoltare, misurare, migliorare

Per indirizzare le attività societarie verso obiettivi di qualità in grado di incontrare le reali esigenze dell'utenza nelle Grandi Stazioni, Grandi Stazioni Rail si è dotata di un proprio sistema di ascolto per la valutazione della qualità percepita e per il monitoraggio della qualità offerta

I principali processi di ascolto e monitoraggio

Per migliorare i servizi offerti e indirizzare le scelte aziendali, Grandi Stazioni Rail monitora costantemente i giudizi, le esigenze e i desideri dei propri clienti diretti e indiretti, attuali e potenziali e degli altri stakeholder, attraverso strutturati processi di ascolto e monitoraggio.

Tra i processi dedicati al mondo dei viaggiatori vi sono:

- l'analisi dei reclami sui servizi e le attività di competenza di Grandi Stazioni Rail, che pervengono sia tramite le Imprese Ferroviarie – cui i viaggiatori fanno di solito riferimento per tutte le problematiche legate al viaggio - sia direttamente a Grandi Stazioni Rail. I reclami costituiscono una preziosa fonte di informazioni su esigenze, soddisfazioni e gusti dell'utenza che, integrate con altre fonti, trovano seguito nella definizione dei piani di intervento per la risoluzione delle criticità e il miglioramento continuo dei servizi. Per i relativi ambiti di applicazione, Grandi Stazioni Rail ha adottato tutte le misure previste dalla delibera n.28/2021 emanata dall'Autorità di Regolazione dei Trasporti.
- le indagini di customer satisfaction sono svolte dal Gestore dell'Infrastruttura e sono oggetto di confronto continuo con Grandi Stazioni Rail, sono tra le più complete del panorama italiano per la rilevazione della qualità delle stazioni. Affiancate negli ultimi anni da rilevazioni su specifici ambiti di servizio (ad esempio sull'assistenza alle persone con disabilità e a ridotta mobilità), le indagini vengono svolte da oltre 10 anni dall'Osservatorio di Mercato tramite società selezionate - a mezzo gara europea - da Rete Ferroviaria Italiana per tutte le stazioni italiane.

Integrate da approfondimenti ad hoc su specifici territori o tematiche, le indagini sono svolte con cadenza mensile e rilevano l'andamento di oltre 70 indicatori di qualità percepita e altrettanti di quella offerta, i più rappresentativi dei quali sono presentati nella Carta dei Servizi insieme agli obiettivi fissati per l'anno di riferimento e ai risultati conseguiti durante l'anno precedente.

Il monitoraggio dei processi aziendali e lo stato degli asset societari, è condotto internamente da apposite figure aziendali e/o esternamente da soggetti terzi, come pubbliche autorità ed enti accreditati, per verificare la congruità dei medesimi agli standard prefissati e per definire piani e azioni di miglioramento continuo. Il monitoraggio interno è svolto secondo procedimenti formalizzati in linea alle regole aziendali, in conformità alla normativa di settore, ed è oggetto di verifiche da parte della funzione aziendale di Internal Auditing. In tutte le Grandi Stazioni la verifica dello stato di pulizia, decoro e manutenzione, è effettuata da personale di Grandi Stazioni Rail specializzato, attraverso visite ispettive periodiche o su segnalazione degli utenti e dello stesso personale. Supportate da sistemi di gestione informatizzata, le verifiche sono parte di un più ampio processo di

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

controllo e miglioramento delle prestazioni dei fornitori ai quali Grandi Stazioni Rail ha affidato la prestazione dei predetti servizi.

In coerenza con gli obiettivi strategici del piano industriale (2023-2032) e nel quadro di un insieme di iniziative volte a migliorare la user experience delle stazioni, a dicembre 2022 è stato attivato il Progetto pilota *Station4you* promosso dalla società Rete Ferroviaria Italiana SpA e che ha visto coinvolta Grandi Stazioni Rail come parte attiva nella sua realizzazione, in alcune delle stazioni rientranti nel proprio perimetro di gestione. Il progetto prevede l'implementazione di Infopoint di stazione *Station4you*, punti di riferimento e ascolto per i viaggiatori, messi progressivamente a disposizione nelle principali stazioni della rete per offrire, grazie a un team di operatori dedicati, informazioni e orientamenti ai servizi e ai treni favorendo così eventuali interventi migliorativi per innalzare la qualità delle fasi che precedono e seguono il viaggio, soprattutto in periodi di forte affluenza.

Per quanto concerne il perimetro di gestione di Grandi Stazioni Rail, *Station4you* è stato attivato a dicembre 2022 nella stazione di Roma Termini e nel 2023 in quelle di Venezia Santa Lucia e Bologna Centrale/AV.



05 Per comunicare con noi

Per conoscere sempre meglio le esigenze dei viaggiatori e orientare le azioni di miglioramento della qualità dei servizi.

Suggerimenti e reclami



Tutte le segnalazioni vengono gestite nel più breve tempo possibile e i dati personali comunicati sono trattati in ottemperanza al Regolamento europeo n. 679/2016.

Da tenere presente

Ai sensi del Regolamento UE 782/2021 su diritti e obblighi dei passeggeri, trascorsi 30 giorni dall'invio di una segnalazione a Grandi Stazioni Rail, è possibile rivolgersi all'Autorità di Regolazione dei Trasporti via posta (Via Nizza 230, 10126 - Torino) o tramite posta elettronica certificata (pec@pec.autorita-trasporti.it).

In merito, si ricorda che, con delibera n. 21/2023 dell'8 febbraio 2023 l'Autorità di Regolazione dei Trasporti ha approvato la "Disciplina, in prima attuazione, delle modalità per la soluzione non giurisdizionale delle controversie tra gli operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e gli utenti o i consumatori, ai sensi dell'articolo 10 della legge 5 agosto 2022, n. 118". Per maggiori informazioni relative a modalità, termini e condizioni per la presentazione di reclami all'Autorità si invita a consultare il sito www.autorita-trasporti.it.

Grandi Stazioni Rail risponde alla gestione dei reclami sui servizi che eroga. Pertanto non potranno ricevere risposta le richieste di informazioni non pertinenti ai predetti servizi. Per reclami relativi a servizi di viaggio (ad esempio acquisto del biglietto, servizi di bordo treno, tempi di percorrenza, ecc.) è necessario rivolgersi direttamente all'Impresa Ferroviaria con cui si è scelto di viaggiare. Sul sito istituzionale della società www.grandistazioni.it è presente la sezione dedicata all'invio dei reclami.

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

grandistazioni.it



Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Reclami

Per reclamo si intende ogni comunicazione del viaggiatore/utente/cittadino, presentata in qualsiasi forma e modalità, per comunicare la mancata o inefficace attività di un servizio di competenza di Grandi Stazioni Rail. Grandi Stazioni Rail gestisce sia i reclami dei viaggiatori, ai sensi della delibera ART n. 28/2021 e in ottemperanza del Regolamento CE 1371/2007, sia gli altri reclami ricevuti da utenti di stazione/cittadini.

Reclami dei viaggiatori

Per i reclami dei viaggiatori, come definiti nella delibera ART sopra richiamata, viene garantita la gestione attraverso più canali, sia in lingua italiana che inglese.

Rientrano tra i servizi e le attività gestiti da Grandi Stazioni Rail e assoggettati alla suddetta delibera:

- la mancata adozione di misure per la sicurezza personale dei passeggeri;
- le informazioni sui diritti dei passeggeri;
- la difficoltà nella presentazione del reclamo;
- la qualità dei servizi gestiti da Grandi Stazioni Rail e precisamente:
 - » accessibilità della stazione;
 - » percorsi, mappe tattili e segnaletica di orientamento in stazione;
 - » funzionalità degli impianti elevatori/traslatori (ascensori, scale mobili, tapis roulant, rampe);
 - » lavori in corso;
 - » comfort e pulizia in stazione;
 - » pulizia delle aree aperte al pubblico e gestione rifiuti;
 - » manutenzione dei marciapiedi di binario, pensiline, sottopassaggi;
 - » spazi di attesa non assegnati in esclusiva alle Imprese Ferroviarie;
 - » sicurezza dei passeggeri;
 - » furti, aggressioni;
 - » gestione degli accessi alla stazione (con esclusione dei gate di accesso ai binari);
 - » illuminazione;
 - » collegamenti con altri mezzi di trasporto;
 - » personale di servizio e vigilanza.

Pertanto non potranno essere gestiti i reclami non pertinenti ai predetti servizi. Si precisa che per i reclami relativi a servizi di viaggio (ad esempio acquisto del biglietto, servizi di bordo treno, tempi di percorrenza, ecc.) occorre rivolgersi direttamente all'Impresa di trasporto con cui si è scelto di viaggiare. Non rientrano nell'ambito di gestione di Grandi Stazioni Rail:

- i servizi assicurati direttamente dal Gestore dell'Infrastruttura Rete Ferroviaria Italiana SpA:
 - » assistenza PMR;
 - » segnaletica fissa e variabile di stazione;
 - » annunci sonori;
- i servizi commerciali erogati nei complessi immobiliari di stazione (ad es. negozi, food and beverage, informazioni pubblicitarie, servizi igienici a pagamento, depositi bagagli), gestiti dalla società Grandi Stazioni Retail SpA;
- dal 1° ottobre 2023 i parcheggi, la cui gestione operativa è stata affidata, da tale data, alla società Metropark S.p.A. (ora FS Park)

Ai sensi della richiamata delibera n. 28/2021 dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti, il reclamo dei viaggiatori, per poter essere validamente esaminato, dovrà contenere almeno:

- i riferimenti indicativi del reclamante (nome, cognome, recapito) e dell'eventuale rappresentante allegando in tal caso delega e documento di identità dell'utente;
- i riferimenti identificativi del viaggio effettuato o programmato (data, ora di partenza, origine e destinazione) e della stazione ferroviaria o autobus nella quale l'evento si è verificato;
- la descrizione della non coerenza del servizio rilevata rispetto ad uno o più requisiti di cui alla presente Carta di Servizi.

I reclami da parte dei viaggiatori devono essere presentati tramite il sito web di Grandi Stazioni Rail (sezione "segnalazioni e reclami") ovvero a mezzo posta raccomandata all'indirizzo Grandi Stazioni Rail S.p.A., via Giovanni Giolitti n. 34, 00185 Roma.

Inoltre, si rappresenta che in caso di risposta trasmessa oltre i 30 giorni dalla ricezione del reclamo, l'utente avrà diritto a ricevere un indennizzo automatico pari a € 5,00 attraverso le modalità dallo stesso prescelte.

Laddove non si ritengano soddisfacenti le risposte al reclamo, si potrà:

- adire procedure di risoluzione extragiudiziale delle controversie quali, ad esempio, il procedimento di mediazione volontario come disciplinato dal decreto legislativo n. 28/2010;
- presentare, in merito, apposito reclamo all'Autorità di Regolazione dei Trasporti attraverso il Sistema Telematico di acquisizione reclami (SiTe) disponibile al sito web www.autorita-trasporti.it, ovvero compilando gli specifici moduli da trasmettere con posta certificata all'indirizzo pec@pec.autorita-trasporti.it o a mezzo mail (art@autorita-trasporti.it);
- presentare un'istanza di conciliazione al Servizio conciliazioni ART disponibile al link <https://www.autorita-trasporti.it/conciliaweb/> o alle Camere di conciliazione istituite presso le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura.

Reclami ricevuti da utenti di stazione/cittadini

I reclami da parte di utenti e cittadini che non rientrano tra quelli dei viaggiatori (e quindi non soggetti alla disciplina di cui alle delibere n.28/2021 e n.146/2023 dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti), possono essere presentati tramite il sito web di Grandi Stazioni Rail (sezione "segnalazioni e reclami" www.grandistazioni.it) ovvero a mezzo posta raccomandata all'indirizzo a Grandi Stazioni Rail S.p.A., via Giovanni Giolitti n. 34, 00185 Roma.

Grandi Stazioni Rail assicura la gestione dei reclami in relazione ai servizi di propria competenza, dando comunque evidenza al reclamante dell'eventuale necessità di rivolgersi ad altra/e società.

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Le Associazioni che dialogano con il Gruppo

Il Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane, anche in coerenza con la Convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità, si mantiene in costante e costruttivo dialogo con le Associazioni dei Consumatori e con le Associazioni nazionali rappresentative delle persone con disabilità per incontrare al meglio le esigenze della propria clientela e del mercato.

ADICONSUM
www.adiconsum.it

ADOC
www.adocnazionale.it

ADUSBEF
www.adusbef.it

A.O.V. (Associazione Disabili Visivi)
www.disabilivisivi.it

A.N.G.I.A.T. (Associazione Nazionale Guida Legislazioni Andicappati Trasporti)
www.anglat.it

A.N.M.I.C. (Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi Civili)
www.anmic-italia.org

A.N.M.I.L. (Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi del Lavoro)
www.anmic.it

A.N.P.V.I. (Associazione Nazionale Privi della Vista e Ipovedenti)
www.anpvionlus.it

ASBI Onlus (Associazione Spina bifida Italia)
www.spinabifidaitalia.it

ASSO UTENTI
www.assoutenti.it

CITTADINANZATTIVA
www.cittadinanzattiva.it

CODACONS
www.codacons.it

CONFCONSUMATORI
www.confconsumatori.com

COORDOWN
www.coordown.it

E.N.S. (Ente Nazionale Sordi)
www.ens.it

F.A.N.D. (Federazione tra le Associazioni Nazionali delle persone con Disabilità)
www.fandnazionale.it

FEDERCONSUMATORI
www.federconsumatori.it

FIABA Onlus (Fondo Italiano Abbattimento Barriere Architettoniche)
www.fiaba.org

FIADDA (Famiglie Italiane Associate Difesa Diritti Audiolesi)
www.fiaddaroma.it

F.I.S.H. (Federazione Italiana per il Superamento dell'Handicap)
www.fishonlus.it

LEGA ARCOBALENO
www.legarcobaleno.it

LEGA CONSUMATORI
www.legaconsumatori.it

MOVIMENTO CONSUMATORI
www.movimentoconsumatori.it

MOVIMENTO DIFESA DEL CITTADINO
www.difesadelcittadino.it

U.I.C.I (Unione Italiana dei ciechi e degli ipovedenti Onlus)
www.uiciechi.it

UNIONE NAZIONALE CONSUMATORI
www.consumatori.it

U.N.M.S. (Unione Nazionale Mutilati per Servizio)
www.unms.it



Stazione di Napoli Centrale

Appendice

Guida alla lettura



Chiarezza, utilità e immediatezza sono i criteri cui Grandi Stazioni Rail ispira la propria comunicazione ed esprime nella Carta dei Servizi i propri obiettivi di qualità.

- Tutti gli obiettivi sono presentati in riferimento all'ambito di servizio e di attività cui si riferiscono e sono accompagnati dalla spiegazione degli indicatori - precisazione utile soprattutto nel caso di indicatori soggetti a monitoraggio interno o esterno in forza di prescrizioni normative o conformemente a specifiche tecniche di settore - e dalla sintesi dei risultati raggiunti nell'anno precedente, come precisamente riportati in appendice;
- la Carta dei Servizi è disponibile anche in formato web sul sito internet www.grandistazioni.it ove vi è la possibilità di concentrare le parti descrittive della stessa su aspetti di maggior interesse attraverso rinvii alle altre sezioni del sito per gli eventuali approfondimenti sui servizi e le attività;
- gli obiettivi per gli indicatori correlati alle indagini di customer satisfaction si riferiscono alla percentuale di persone soddisfatte sul totale degli intervistati (coloro che nella scala da 1 a 9 hanno espresso voti da 6 a 9) e sono fissati all'interno della serie 75%, 80%, 85%, 90%. Sulla base di detti parametri l'obiettivo di Grandi Stazioni Rail è veder crescere sia la percentuale dei soddisfatti che quella dei pienamente soddisfatti, di coloro cioè che - sempre nella scala da 1 a 9 - esprimono voti tra il 7 e il 9;
- per cogliere al meglio le esigenze dell'utenza alcuni parametri di analisi sono divenuti oggetto di più rilevazioni, ad esempio per capire le esigenze di collegamento della stazione con gli altri mezzi di trasporto durante le interviste di customer satisfaction vengono indagate sia le modalità di trasporto utilizzate che le preferenze di mobilità da/per la stazione;
- alcuni tra gli indicatori e obiettivi che si riferiscono all'effettiva qualità offerta sono aggiornati di anno in anno sulla base dei risultati e dell'interazione con gli Organismi di regolazione del settore;
- gli obiettivi dichiarati nella Carta dei Servizi relativi alla sostenibilità ambientale e sociale ad esempio si riferiscono a specifiche azioni di attuazione della politica ambientale societaria correlate agli impegni e alle performance societarie rendicontati annualmente secondo gli standard della Global Reporting Initiative per il Rapporto di Sostenibilità e per la dichiarazione sulle informazioni non finanziarie ex d.lgs. 254/2016 del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane;
- gli obiettivi e gli standard di qualità dell'offerta a favore di utenti e viaggiatori con disabilità e/o a ridotta mobilità sono periodicamente aggiornati e, oltre agli indicatori relativi alla qualità percepita dagli utilizzatori dei servizi di assistenza, sono oggetto di analisi sia le singole iniziative di miglioramento dei servizi (da erogare in un maggior numero di stazioni e/o da rafforzare con la più ampia adozione di attrezzature di supporto) sia l'accessibilità fisica degli spazi di stazione (tramite la realizzazione di misure per il superamento delle barriere architettoniche) sia l'accessibilità delle informazioni al più ampio numero di viaggiatori.

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

Azienda

Principi

Servizi

Ascoltare,
misurare,
migliorare

Comunicare

Appendice

AMBITO DI SERVIZIO/ ATTIVITÀ	FATTORE DI QUALITÀ	INDICATORE	PARAMETRO	OBIETTIVO 2022	RISULTATO 2022
Sostenibilità delle attività e dei servizi di GSR	Attenzione all'ambiente e al sociale	Mantenimento della certificazione ISO 14001: 2015 nelle Grandi Stazioni	impegno	100%	100%
Collegamento e scambio con altre modalità di trasporto	Integrazione modale delle Grandi Stazioni	Percezione della facilità e comodità di arrivo in stazione	% di persone soddisfatte ►	90,0%	98,6%
Fruibilità e comfort delle stazioni	Comfort delle Grandi Stazioni	Percezione della qualità della stazione nel complesso	% di persone soddisfatte ►	90,0%	99,6%
	Pulizia	Percezione complessiva della pulizia degli ambienti di stazione	% di persone soddisfatte ►	90,0%	99,2%
	Servizi aggiuntivi	Percezione dei servizi commerciali nel complesso	% di persone soddisfatte ►	90,0%	99,7%
	Security	Percezione della sicurezza nelle Grandi Stazioni	% di persone soddisfatte ►	90,0%	98,4%
	Accessibilità degli spazi di stazione	Realizzazione interventi per il miglioramento dell'accessibilità nelle stazioni (ascensori, rampe, ecc.)	Nr. interventi *	Almeno 4	Realizzati: • nuovi percorsi loges nella Stazione di Firenze SMN; • nuovo ascensore di accesso al Park Termini dal sottopasso; • nuovi ascensori per l'accesso al Park di Napoli C.le; • rampe di accesso al Park CM7 di Milano C.le

■ obiettivi di qualità che prevedono il coinvolgimento di terzi
* monitoraggio interno/di terzi ► indagini di customer satisfaction



